

20²¹₂₆

11.11.11

11.11.11

VECHT MEE TEGEN ONRECHT

VISIE, MISSIE & STRATEGIE

**11.11.11
BLIKT VOORUIT
NAAR 2026**

INHOUD

SAMENVATTING	3
ONZE BLIK (NIEUW HANDVEST)	5
Visie	5
Missie	5
Waarden	6
Hefbomen	7
ONZE KEUZES	8
Strategische keuze 1: Voorbij het duale 'Noord-zuid'-denken	8
Strategische keuze 2: Dekolonisering en het actief bestrijden van de bijhorende machtsverhoudingen	9
Strategische keuze 3: Een dynamische koepel met een breed netwerk	10
Strategische keuze 4: Sterke politieke impact	13
AAN DE SLAG	15
Actie 1: Koepel en netwerk verbreden en versterken	16
Actie 2: Heroriënteren van inhoudelijke positionering en expertiseopbouw	19
Actie 3: Transformatie van onze internationale samenwerking	22
Actie 4: Partnerschappen met alle maatschappelijke actoren promoten en faciliteren	24
Actie 5: Communicatie- en mobilisatieaanpak actualiseren	26
Actie 6: Evolueren tot een wendbare organisatie	27

COLOFON

Coördinatie: Els Hertogen • **Redactie:** Els Hertogen, Dirk Van Maele, Naima Charkaoui, Serge Beel, Ariane Roggemans, Yentl Cooreman, Sarah Lamote - onder leiding van Bea Cantillon, Jean Bossuyt, Lieve Herijgers, Willy Sibiet • **Eindredactie:** Annemie Morbee, De Formulering • **Vormgeving:** Bart Missotten • **Foto cover:** Salvatore Ventura, Unsplash • **Verantwoordelijke uitgever:** Els Hertogen, Vlasfabriekstraat 11, 1060 Brussel

SAMENVATTING

Door de globale gezondheids crisis in 2019 en 2020 worden bestaande ongelijkheden blootgelegd en versterkt. Denk aan groeiende socio-economische ongelijkheid, verkleining van de democratische ruimte en toenemende vernietiging van klimaat en natuur.

Tegelijkertijd is er meer bewustwording. Scherpe analyses en tal van alternatieven die wél tot een samenleving leiden die welzijn, waardigheid en mensenrechten voor iedereen realiseert, binnen de grenzen van de planeet. Het is hoopvol te zien dat solidariteit leeft, groeit en zichzelf opnieuw uitvindt. Lokaal, maar ook over de grenzen heen. Dat is niet toevallig. Deze uitdagingen vragen om internationale solidariteit.

In deze context stelt 11.11.11 zijn visie, missie en strategische keuzes opnieuw scherp.

Onze visie? Mondiale rechtvaardigheid

11.11.11 wil dat sociale, burgerlijke, politieke, culturele en economische rechten voor iedereen gerealiseerd zijn binnen de grenzen van de planeet. Een mondiaal systeem waarin de socio-economische ongelijkheid wordt teruggedrongen, de relatie tussen mens en natuur in evenwicht is en democratische waarden gewaarborgd worden.

Onze missie? Internationale solidariteit

Internationale solidariteit versnelt de transitie naar een mondiaal rechtvaardig systeem. We bepleiten, faciliteren én brengen internationale solidariteit in de praktijk. 11.11.11 wordt daarbij gedreven door waarden van menselijke waardigheid, verbinding, evenwaardigheid en integriteit.

11.11.11 ziet verschillende hefboomen in het streven naar internationale solidariteit. Politiek werk, een sterke beweging en samenwerking, het besef van het 'gedeeld belang', de inzet van verschillende actoren en innovatief en resultaatgericht werken.

11.11.11 wil op een toekomstgerichte, relevante en wendbare manier impact hebben. Daarom maken we **vier strategische keuzes**. Toekomstgerichte en sturende keuzes waardoor 11.11.11 zijn rol opneemt in de noodzakelijke globale omwentelingen richting een meer rechtvaardige en solidaire wereld.

- **Keuze 1: Voorbij het duale Noord-Zuiddenken**
- **Keuze 2: Dekolonisatie**
- **Keuze 3: Dynamische koepel met breed netwerk**
- **Keuze 4: Sterke politieke impact**

Om bovenstaande strategische keuzes waar te maken, gaat 11.11.11 de komende vijf jaar met goesting en ambitie **aan de slag**. Hoe?

- **Actie 1: We verbreden en versterken de koepel en het netwerk.**
- **Actie 2: We heroriënteren de inhoudelijke positionering en expertiseopbouw.**
- **Actie 3: We transformeren onze internationale samenwerking.**
- **Actie 4: We promoten en faciliteren partnerschappen met alle maatschappelijke actoren.**
- **Actie 5: We actualiseren de communicatie- en mobilisatieaanpak.**
- **Actie 6: We evolueren naar een wendbare organisatie.**



ONZE BLIK (NIEUW HANDVEST)

11.11.11 is de 'Koepel van Internationale Solidariteit' en bundelt de krachten van tientallen lidorganisaties, honderden 4de Pijlerinitiatieven en duizenden vrijwilligers.

VISIE

11.11.11 streeft naar **mondiale rechtvaardigheid**. Een wereld waarin sociale, burgerlijke, politieke, culturele en economische rechten voor iedereen gerealiseerd zijn binnen de grenzen van de planeet. Een mondiaal systeem waarin de socio-economische ongelijkheid wordt teruggedrongen, de relatie tussen mens en natuur in evenwicht is en democratische waarden gewaarborgd zijn. Dat is ons toekomstbeeld.

Deze agenda overstijgt 'Noord' en 'Zuid'. Zij verbindt ons allemaal, wereldwijd en door een gedeeld belang. Tegelijk is het duidelijk dat die globale uitdagingen niet iedereen in dezelfde mate raken. Niet alleen materiële of financiële middelen, ook macht en toegang tot beslissingsprocessen en het publieke debat zijn ongelijk verdeeld.

11.11.11 wil de ongelijkheid en het onrecht bestrijden die ervoor zorgen dat mensen niet in waardigheid kunnen leven. Om dat aan te pakken, is herverdeling nodig. In de eigen samenleving én over de grenzen heen.

De specifieke bijdrage die 11.11.11 levert om te komen tot mondiale rechtvaardigheid is onze missie en kernopdracht:

MISSIE

Door **internationale solidariteit** (of herverdeling van macht en middelen) te bepleiten, te faciliteren én zelf in de praktijk brengen, versnellen we de transitie naar een mondiaal rechtvaardig systeem.

Met deze missie benadrukt 11.11.11 het universele en internationale karakter van solidariteit. We zijn, over de grenzen heen, met elkaar verbonden om onze gezamenlijke toekomst veilig te stellen.

INTERNATIONALE SOLIDARITEIT...

- biedt vanuit **(her)verdeling van macht en middelen** een antwoord op bestaande ongelijkheden. De ongelijkheden zijn van verschillende aard: socio-economisch, ecologisch en democratisch. Het gaat niet alleen om materiële herverdeling maar ook over de strijd voor culturele erkenning en vertegenwoordiging.
- is fundamenteel een **politieke kwestie**. We laten solidariteit niet afhangen van individuele inschatting, actie en empathie.
- is **kant kiezen** voor de mensen wier rechten geschonden worden. We vechten met hen mee tegen onrecht.
- gaat over **wederkerigheid op basis van evenwaardigheid**. De inzet kan sterk verschillen - niet iedereen heeft immers toegang tot dezelfde middelen en macht. Samen én elkaar versterkend, maken we de agenda waar, in beide richtingen. Hierin ligt de solidariteit tussen individuen, organisaties en bewegingen voor een mondiale rechtvaardigheidsagenda.
- gaat over solidariteit tussen mensen vandaag, tussen huidige en toekomstige generaties en binnen de grenzen van de **planeet**.

In het vervullen van de missie, wordt 11.11.11 voortgestuwd door verschillende waarden:

WAARDEN

11.11.11 wordt gedreven door menselijke waardigheid, verbinding, evenwaardigheid en integriteit.

- 11.11.11 staat voor **menselijke waardigheid** binnen de grenzen van de planeet. Voor 11.11.11 betekent menselijke waardigheid meer dan respect voor de rechten van elke mens. 11.11.11 stelt ook gelijke kansen voorop en het recht op bescherming van personen en groepen wiens rechten worden geschonden.
- 11.11.11 staat voor **verbinding** tussen mensen en tussen organisaties. Tussen collega's, vrijwilligers, schenkers, leden, partnerorganisaties en andere sympathisanten. Samen maken we beweging richting



internationale rechtvaardigheid en solidariteit. Dit vraagt naast integriteit ook empathie, vertrouwen, inclusie, openheid, transparantie, loyaliteit, participatie en betrokkenheid.

- 11.11.11 denkt en handelt vanuit **evenwaardigheid**. 11.11.11 heeft respect voor iedereen, draagt universele mensenrechten hoog in het vaandel en streeft naar diversiteit en inclusie. Ook in partnerschappen staat evenwaardigheid voorop.
- 11.11.11 kiest voor **integriteit**, voor moed boven gemak. 11.11.11 kiest voor wat juist is boven wat leuk, snel of gemakkelijk is. 11.11.11 zet zijn normen en waarden om in de praktijk en gaat authentiek en constructief kritisch de confrontatie met anderen aan rond deze waarden en normen.

11.11.11 ziet verschillende hefbomen voor het streven naar internationale solidariteit:

HEFBOMEN

11.11.11 positioneert zich als koepel in het middenveld en investeert in volgende hefbomen die cruciaal zijn in het streven naar internationale solidariteit.

- **Politiek werk, een sterke beweging én samenwerking binnen België en over de grenzen heen.** De combinatie van deze hefbomen is cruciaal om een krachtig publiek en politiek draagvlak uit te bouwen en te mobiliseren.
- Het besef van **'gedeeld belang'** is cruciaal om het draagvlak voor duurzame internationale solidariteit te verbreden.
- **Verschillende type actoren kunnen en moeten mee inzetten op mondiale rechtvaardigheid:** overheden, private economische actoren én andere middenveldactoren.
- 11.11.11 werkt **resultaatgericht** naar maatschappelijke verandering en gebruikt daarbij de beschikbare middelen op een duurzame, verantwoordelijke manier. We focussen op wat ons vooruit brengt naar een maximaal resultaat. 11.11.11 is een **wendbare** koepel die proactief inspeelt op maatschappelijke verandering. Hiertoe is 11.11.11 ondernemend, flexibel en innovatief.

ONZE KEUZES

Om op een relevante, geloofwaardige en sterke manier bij te dragen tot een meer rechtvaardige en solidaire wereld, schuift 11.11.11 vier fundamentele strategische keuzes naar voren die de toekomstige werking zullen sturen.

STRATEGISCHE KEUZE 1



VOORBIJ HET DUALE 'NOORD-ZUID'-DENKEN

Wereldwijde ontwikkelingen zoals klimaatcrisis, pandemie, groeiende ongelijkheid ... tonen dat we meer dan ooit met elkaar verbonden zijn. Vanuit **gedeeld belang** is het cruciaal om deze globale uitdagingen samen aan te pakken.

Werken aan globale rechtvaardigheid veronderstelt het consequent ontwikkelen van een **globale benadering** van onrecht en ongelijkheid, van de daaruit voortvloeiende politieke en sociale acties en van de daarbij horende verwoording en verbeelding.

Nieuwe en alternatieve ideeën en praktijken die denkers en doeners ontwikkelen om deze globale uitdagingen aan te pakken, vinden maar moeilijk hun weg naar het 'Westerse' denken en handelen. Ook wij, als 11.11.11, blijven soms te veel denken in de dualiteit 'Noord-Zuid' en gebruiken taal en beelden die kunnen ingebed zijn in het 'oude' denken en mogelijks ongewenste en negatieve associaties bij anderen kunnen teweegbrengen.

11.11.11 wil bijdragen aan een toekomst met **krachtige mensen en organisaties**, die wereldwijd werken aan een gedeelde agenda om tot meer rechtvaardigheid te komen. Een hoopvol, verbredend én verbindend verhaal is daarin essentieel.

11.11.11 volgt daarom de wereldwijde ontwikkeling van **nieuwe en alternatieve ideeën en praktijken** die gericht zijn op mondiale rechtvaardigheid en internationale solidariteit. We promoten deze inzichten en bouwen hierrond een steeds breder politiek en publiek draagvlak. Omdat taal en beelden in grote mate onze kijk op de wereld en ons handelen bepalen, laten we ook onze terminologie en beelden aansluiten bij onze visie, missie, waarden en strategische keuzes.

STRATEGISCHE KEUZE 2



DEKOLONISERING EN HET ACTIEF BESTRIJDEN VAN DE BIJHORENDE MACHTSVERHOUDINGEN

Machtsverhoudingen, zowel op politiek, economisch, sociaal als cultureel vlak, zijn ondermeer geworteld in de koloniale en imperialistische geschiedenis en werken tot de dag van vandaag door. Zowel lokaal als internationaal. Zowel structureel als in relaties tussen mensen. Deze machtsverhoudingen houden het huidige systeem van onrecht en ongelijkheid in stand.

Dat heeft **ernstige gevolgen** voor mensen die door deze machtsverhoudingen worden onderdrukt. Het is hoog tijd om ons als koepelorganisatie, actief rond internationale ongelijkheid, te positioneren ten aanzien van het dekolonisatievraagstuk.

De uitdaging van dekolonisatie aangaan is een **absolute must** voor koepelorganisatie 11.11.11. Waarom? Omdat we mondiale rechtvaardigheid nastreven. Omdat we strijden tegen internationale ongelijkheid. Omdat het essentieel is voor onze connectie met de huidige samenleving in al haar diversiteit. Omdat het cruciaal is voor onze geloofwaardigheid en legitimiteit.

11.11.11 neemt een voorbeeldrol op en neemt de sector (de lidorganisaties, vrijwilligers, 4de Pijlers ...) actief mee in een **dekolonisatietraject**. We streven ernaar dat deze groep inclusiever wordt voor mensen met een migratieachtergrond, met aandacht voor diversiteit en het feit dat iemand om meervoudige redenen kan worden gediscrimineerd.

In het dekolonisatiedebat **steunen we de trekkers** in dit debat (diaspora, antiracismebeweging ...) als bondgenoot en bieden we een luidspreker aan deze stemmen. Als 11.11.11 nemen we de verantwoordelijkheid op om woorden in daden om te zetten en dekolonisatie door te trekken in de gehele werking en actiever te worden in het bestrijden van ongelijke machtsverhoudingen. Van daaruit wegen we op het publieke en politieke debat.

STRATEGISCHE KEUZE 3



**EEN
DYNAMISCHE
KOEPEL MET
EEN BREED
NETWERK**

Het bundelen van krachten is cruciaal om de missie van 11.11.11 waar te maken. Hoe kan en moet 11.11.11 deze rol opnemen in een wereld waar er enerzijds sterke tendensen zijn om op zichzelf terug te plooiën en er anderzijds nieuwe en krachtige, maar vaak fluïde en sociale bewegingen ontstaan?

11.11.11 is en blijft de koepel van zijn leden. Deze koepel is dynamisch en breed. Samen vormen wij een beweging, een community waartussen



wij de verbondenheid versterken. Wanneer wij over de koepel spreken, spreken we over **lidorganisaties, vrijwilligers, 4de Pijlers en schenkers**. Zij maken allemaal deel uit van de beweging die wij als koepel bijeenbrengen en versterken.

LIDORGANISATIES

Lidorganisaties zijn organisaties die het (nieuwe) handvest van 11.11.11 onderschreven en toegelaten werden door het Bestuur. Dat kunnen erkende ngo's zijn, maar ook andere type organisaties die internationale solidariteit hoog in het vaandel dragen (ook indien zij niet financieel samenwerken met organisaties of individuen in andere continenten). Lidorganisaties zijn een-op-een vertegenwoordigd in onze Algemene Vergadering. We ambiëren om dit lidmaatschap te verbreden en zo de representativiteit van 11.11.11 als koepel rond internationale solidariteit te verhogen. Als koepel van burgers en middenveldorganisaties, nemen wij geen private economische actoren of politieke actoren op als lid.

VRIJWILLIGERS & 4DE PIJLERS

Aan vrijwilligers en 4de Pijlers geven we de mogelijkheid om zich expliciet kenbaar te maken als '1 van 11', als deel uitmakend van onze beweging. We vragen geen ledenbijdrage. Vrijwilligers en 4de Pijlers worden vertegenwoordigd in de Algemene Vergadering, via afgesproken representatieve formules, neergeschreven in de statuten en het intern reglement.

SCHENKERS

Ook schenkers beschouwen wij als '1 van 11' en worden nauwer betrokken bij de koepel. Zij worden echter niet als such vertegenwoordigd in de Algemene Vergadering, maar we investeren wel in het verwerven van inzicht in hun drijfveren en verwachtingen en het verhogen van hun gevoel van betrokkenheid bij de koepel.

Naast de koepel heeft 11.11.11 ook een breed netwerk. Een netwerk met sympathiserende nationale organisaties en internationale samenwerkingsverbanden. Een netwerk van organisaties en initiatieven die medestanders zijn in het uitdragen en waarmaken van de missie en waarden van 11.11.11.

De koepel speelt daarin een cruciale rol. We gaan voor een koepel die (potentieel) elke persoon en organisatie actief in Vlaanderen en Brussel bijeenbrengt die actief (wil) zijn rond de gedeelde agenda van mondiale rechtvaardigheid en internationale solidariteit. We streven naar een koepel die versterkend werkt en aanzet tot vertrouwen. Vertrouwen in de eigen kracht én de durf om te innoveren. Door deze aanpak versterkt de koepel de leden én het geheel.

Vertrekkende vanuit deze **gedeelde agenda**, laten we **gedifferentieerde en bredere participatie** toe. Afhankelijk van thematische of regionale interesse en positionering in de samenleving kan de samenstelling en de vorm van de participatie differentiëren. Ze wordt georganiseerd op lokaal, bovenlokaal en nationaal niveau. Zowel leden als niet-leden kunnen participeren aan activiteiten.

Samengevat: we gaan voor een sterke en dynamische koepel mét een breed en flexibel netwerk die als verbinder, facilitator en spreekbuis optreedt. Een koepel met een fris en aantrekkelijk profiel, waardoor tevreden 'gekende' actoren, maar ook nieuwe actoren met enthousiasme deelnemen aan de activiteiten en trajecten. Door het faciliteren van verbinding en het vergroten van het politiek gewicht, versterkt 11.11.11 de sector, maar ook het bredere middenveld.



STRATEGISCHE KEUZE 4



STERKE POLITIEKE IMPACT

Politieke impact gaat breder dan impact op politieke besluitvormingsprocessen binnen parlementen en regeringen. Politieke impact gaat over **maatschappelijke verandering** teweegbrengen. Publieke en politieke agendasetting, het opbouwen van een draagvlak, het opbouwen van macht ..., dat alles is cruciaal om actoren besluiten te laten nemen die bijdragen tot de agenda van internationale solidariteit.

De missie van 11.11.11 kan niet gerealiseerd worden zonder structurele veranderingen in het huidige beleid. Daarom ambieert de organisatie haar politieke impact bij Belgische beleidsmakers (ook op Europees niveau) te **vergroten** en als koepel het publieke en politieke draagvlak voor de agenda van mondiale rechtvaardigheid en internationale solidariteit te **versterken**. Zowel in België, Europa als internationaal, via welgekozen partnerschappen.

Deze politieke impact gebeurt binnen een continu veranderende context waarin het politieke landschap in volle verandering is, er nieuwe sociale bewegingen ontstaan en de ruimte voor het middenveld onder druk staat. Op welke manier vullen we in deze veranderende context onze politieke rol in, zodat we vanuit een internationaal verbonden middenveld onze slagkracht versterken? Er is niet één gouden recept of blauwdruk, maar een pallet aan hefboomen. Hierin maakt 11.11.11 keuzes, gelinkt aan zijn DNA.

Het vraagt om een **heroriëntering van de politieke actie**. Van de instrumenten en praktijken die worden gebruikt, tot de partners waarmee we samenwerken.

- Vanuit **complementariteit en synergie** met de lidorganisaties.
- Door blijvend te investeren in **expertiseopbouw** – samen met zijn leden en samenwerkingspartners – en **lobbying**, gecombineerd met **mobilisatie en communicatie**.
- Via **burgerparticipatie en dialoog** met de eigen achterban over politieke kwesties.
- Via **lead by example**. 11.11.11 toont aan beleidsmakers hoe maatschappelijke verandering eruit kan zien door de eigen praktijken aan te passen.

Met het oog op het verhogen van de politieke impact in België en internationaal, bouwt 11.11.11 ook een **toekomstgerichte internationale samenwerking** uit. Hierbij steunt 11.11.11 op regionale en internationale netwerken, de partnerwerking van de leden en een eigen partnerwerking. Specifiek stelt 11.11.11 zich in verbinding met regionale en internationale netwerken en versterkt nationale platformen en activistische bewegingen die in hun eigen land en regio aan politieke verandering werken. 11.11.11 houdt op die manier de vinger aan de pols en behoudt zo een geloofwaardige stem in het publieke en politieke debat in België en Europa. Ook ondersteunt 11.11.11 zo de politieke impact van partners in de partnerlanden. De parameters om tot een toekomstgerichte internationale samenwerking te komen, worden uitgewerkt rond volgende ambities: complementariteit tussen de eigen partnerwerking en die van lidorganisaties maximaliseren, politieke impact verhogen en evenwaardige partnerschappen waarmaken.



AAN DE SLAG



Deze strategische keuzes zijn ambitieus en sturend voor de operationele werking van 11.11.11. We dragen hier als secretariaat aan bij door de volgende vijf jaar concreet en toekomstgericht aan de slag te gaan.

ZES ACTIEPUNTEN:



ACTIE 1



KOEPSEL EN NETWERK VERBREDEDEN EN VERSTERKEN

De strategische keuzes waarmaken ...

... veronderstelt de koepelrol sterker opnemen en aansluiting zoeken met een breed netwerk aan organisaties en bewegingen, in binnen- en buitenland, die rond thema's werken die ons globaal verbinden, ook al investeren zij zelf niet in een concrete partnerschapsrelatie over de grenzen heen.

Hoe willen we dat precies doen?

a) We gaan actief op zoek naar opportuniteiten om mensen en organisaties die buiten onze traditionele actieradius vallen actief te betrekken.

We dynamiseren en versterken onze koepel en verbreden ons netwerk door in te zetten op verschillende mogelijkheden (events, platformen ...) waar mensen en organisaties elkaar ontmoeten en inspireren. Plaatsen waar kennisdeling en kennismaking met innovatieve ideeën plaatsvinden, over de grenzen heen. Voor onze standpunten, campagnes en acties kiezen we voor cocreatie en participatie en vertrekken hierbij vanuit de kracht, expertise, talenten, drijfveren en kennis die binnen onze koepel en netwerk aanwezig zijn.

b) We initiëren alternatieve processen en dynamieken.

We organiseren ons minder rond vaste werkgroepen en structuren en richten ons meer op processen en participatie op maat. Die processen



vertrekken vanuit specifieke doelstellingen en staan open voor iedereen in onze koepel. Dit impliceert dat we de hokjes 'lidorganisaties', '4de Pijlers', 'vrijwilligers', 'schenkers' actief overstijgen. We letten er wel op dat dergelijke processen voldoende inclusief zijn door rekening te houden met de participatienoden en –drempels van de diverse spelers.

Naast de verhoogde politieke slagkracht die we uit de verbreding halen, verhogen we onze politieke impact door snelheid te creëren in standpuntinname. Dat kan door voldoende consensus te creëren rond de belangrijkste oriëntaties, de leden met expertise over een bepaald thema te betrekken bij de standpuntinname en te respecteren dat anderen niet noodzakelijk gebonden zijn door ingenomen standpunten die binnen bepaalde trajecten uitgewerkt worden.

c) We tonen binnen onze waarden en missie grote openheid voor verschillende invullingen van mondiale rechtvaardigheid en solidariteit en de weg ernaartoe.

Via onze open manier van werken, kunnen ook niet-leden van 11.11.11 in- en uitstromen bij onze initiatieven, zolang zij zich in de geest van ons handvest vinden en zich achter de specifiek doelstelling en manier van werken van dat initiatief scharen. 4de Pijlers die geen lid zijn, kunnen een beroep doen op het ondersteuningsaanbod van het 4de Pijlersteunpunt. Daarnaast steunt 11.11.11 ook brede samenwerkingsverbanden binnen het middenveld, waar krachten gebundeld worden en de internationale dimensie een plaats moet krijgen. Soms trekt het secretariaat van 11.11.11 deze initiatieven ook zelf.

d) We betrekken denkers en doeners uit andere continenten actief bij onze werking, programma's en acties.

Participatie en betrokkenheid gebeurt niet enkel in het kader van formele besluitvormingsprocedures, maar ook om ideeën af te toetsen, feedback te vragen of om verbinding te creëren met 11.11.11. We onderzoeken hoe we de representatie van denkers en doeners uit andere continenten meenemen bij de samenstelling van onze besluitvormingsorganen. Daarnaast investeert het secretariaat proactief in het creëren van ruimte in Belgische media voor deze stemmen uit andere continenten.

e) We ondersteunen onze leden financieel, via verdeling van de campagnekosten.

We herbekijken de huidige aanpak, in overleg met onze leden, vanuit de gemaakte strategische keuzes en vanuit de vraag hoe de financiële ondersteuning het best bijdraagt tot de gemeenschappelijke doelstellingen van 11.11.11 als koepel.

f) We zetten maximaal in op de preferentiële samenwerking met de ngo-federatie en CNCD.

We werken nauw samen met de ngo-federatie. Onze doelstelling en ledenbestand zijn anders, maar we versterken elkaar. We werken samen aan een samenhangend aanbod van ondersteuning van de ngo's en de bredere beweging. Zo werken we samen met andere actoren aan een kenniscentrale, leerkader en –aanbod voor de sector rond dekolonisatie. Ook CNCD, onze Franstalige tegenhanger, is een preferentiële samenwerkingspartner van 11.11.11. We stemmen standpuntbepaling, politieke actie en campagnes af, maar laten vrijheid om de juiste aanpak voor de eigen context uit te werken.



ACTIE 2



HERORIËNTEREN VAN INHOUDELIJKE POSITIONERING EN EXPERTISEOPBOUW

De strategische keuzes waarmaken ...

... veronderstelt dat 11.11.11 a) de wereldwijde ontwikkelingen van feiten en van nieuwe en alternatieve ideeën en praktijken opvolgt, begrijpt, interpreteert, promoot en b) daarrond een politiek en publiek draagvlak opbouwt. We volgen de ontwikkelingen in de wereld en het gevoerde beleid van nabij op en steunen daarbij op onze nationale en internationale partners.

We leggen de focus op **globale uitdagingen** die iedereen wereldwijd raakt, zij het sommigen harder dan anderen. Uitdagingen waarrond we een draagvlak creëren vanuit de insteek dat we allemaal verbonden zijn met elkaar in het aanpakken van deze uitdagingen. Het gaat dan over politieke kwesties als klimaatverandering, groeiende socio-economische ongelijkheid, armoede, krimpende democratische ruimte, migratie, toenemende polarisering, onrechtvaardige fiscaliteit ... We onderzoeken hoe we in de eigen samenleving en in Europa de internationale solidariteit kunnen versterken door systematisch het narratief te gebruiken van 'gedeeld belang'.

We ontwikkelen en verfijnen onze visie over hoe we ons inhoudelijk positioneren in het **dekolonisatiedebat** en over hoe we hier vanuit onze eigenheid een meerwaarde kunnen bieden als bondgenoot aan de trekkers van dit debat. We herbekijken van daaruit de thematische keuzes (politieke kwesties) waar het secretariaat expertise rond opbouwt in functie van publiek en politiek draagvlak. Vanuit deze positionering, de aanpassingen van eigen praktijken én een sterk netwerk -onder andere met diaspora-,

stappen we naar het Belgisch beleid toe met suggesties op vlak van dekolonisatie.

We dynamiseren en versterken onze koepel en verbreden ons netwerk in functie van het verhogen van onze politieke impact. Dit kan het secretariaat door met onze lidorganisaties te bepalen waar complementariteit en synergie mogelijk is om publiek en politiek draagvlak op te bouwen en te bepalen wie hierin welke rol opneemt. Als secretariaat laten we ruimte daar waar expertise zit, ondersteunen we dynamieken daar waar de leden die bepalen en nemen we de lead rond die kwesties waarvoor we het mandaat krijgen. Deze afstemming gebeurt continu op een dynamische manier. We zetten ook in op nauwere samenwerking met academische actoren.

11.11.11 blijft sterk inzetten op verschillende aspecten van politiek werk waaronder beleidsbeïnvloeding (lobbying). Het secretariaat stemt deze **beleidsbeïnvloeding** af met de lidorganisaties en partners in het netwerk. Op basis van dossier- en praktijkkennis, produceren we standpunten en aanbevelingen en bepleiten deze transparant bij de beleidsbepalers. We ontwikkelen een strategie over hoe we met onze (sterkste) tegenstemmen omgaan. Op lokaal niveau werken we aan een krachtig middenveld dat beleidsmakers aanspreekt, al dan niet via officiële adviesorganen. Op nationaal niveau focussen we weldoordacht op de officiële consultatieprocedures waarop we effectief impact kunnen uitoefenen.

Communicatie en mobilisatie zijn essentieel. We zetten meer en actiever in op mobilisatie en we kiezen ervoor om duidelijk te communiceren waar we vóór zijn. We 'bewegen' het Vlaamse publiek, onze leden en onze partners in ons breed netwerk om zo de legitimiteit en het draagvlak voor de boodschap van 11.11.11 te versterken. Met campagne- en bewegingswerk overtuigen we de Belgische beleidsmakers om onze maatschappijvisie en beleidsvoorstellen over te nemen. Deze draagvlakversterking gebeurt niet enkel voor specifieke politieke eisen, maar ook rond het brede verhaal van mondiale rechtvaardigheid en internationale solidariteit. Daarbij zorgen we voor een betere aansluiting tussen het politieke werk van het secretariaat en het bewegingswerk en de draagvlakversterking van de bredere beweging.



Het inzetten op **zichtbaarheid in het publieke debat**, via aanwezigheid in media, alsook via events en debatten, is cruciaal. Daarnaast kiest 11.11.11 er resoluut voor om het hele jaar door zijn leden en netwerk waar nodig en mogelijk te mobiliseren, als middel om de politieke agenda te beïnvloeden. Dit uiteraard met respect voor de campagneperiodes van de lidorganisaties.

Net in deze tijden van toenemende polarisatie en politieke versplintering is het cruciaal om meer te investeren in **dialoog** met gelijkgestemde én andersdenkende burgers. Daarnaast zetten we in op samenwerkingsverbanden om versplintering te overstijgen. Dit doen we om onze politieke macht te vergroten en van onderuit een sterkere tegenstroom op te bouwen tegen het wij-zij-discours en het op zichzelf terugplooiën. Rond sommige onderwerpen moet het politiek draagvlak bij burgers – soms ook bij de eigen achterban – nog gecreëerd of versterkt worden (vb. rond dekolonisatie, antiracisme). Het in dialoog gaan hierover met de eigen achterban is daarom soms een noodzakelijke strategie – voorafgaand of in combinatie met mobilisatie. Hierop zetten we meer in. Dit onder andere door te experimenteren met vormen van burgerparticipatie.

Een andere manier om politieke verandering mogelijk te maken, is door zelf alternatieven te creëren van onderuit. 11.11.11 zal hier meer op inzetten door onder andere op het vlak van dekolonisatie de piste van **Walk The Talk** te kiezen, om van daaruit ervaring en legitimiteit op te bouwen en de samenleving en politiek te tonen dat én hoe het kan.

ACTIE 3



TRANSFORMATIE VAN ONZE INTERNATIONALE SAMENWERKING

De strategische keuzes waarmaken ...

... veronderstelt een transformatie van onze internationale samenwerking.

Uit een recente evaluatie van de huidige partnerwerking van 11.11.11 blijkt dat partnerorganisaties ons in eerste instantie beschouwen als een **politieke medestander**, een activistisch netwerk waarmee ze samen werken aan politieke verandering in hun eigen context. Daarnaast verwachten zij zelf dat deze samenwerking leidt tot meer impact vanuit hun terrein op Belgische en Europese beleidsmakers. De nabijheid bij de realiteit van de partnerorganisaties, zorgt voor grotere betrokkenheid en dynamiek om politieke impact in België te realiseren. 11.11.11 ambieert vanuit een beter afgestemde politieke strategie met de partnerorganisaties (zowel eigen, als van lidorganisaties) om meer politieke impact te realiseren in België, Europa, partnerlanden en internationaal.

De internationale werking van 11.11.11 bestaat uit een eigen werking en die van de lidorganisaties. Beide zijn **complementair**, zowel op vlak van typologie van partners als op vlak van thematische en geografische focus. Dit betekent dat er weldoordachte keuzes gemaakt moeten worden, in overleg met lidorganisaties en dit vanuit de vraagstelling: hoe kunnen we, complementair aan elkaar, de grootste impact teweegbrengen met de internationale samenwerking? Dit door af te stemmen op het vlak van type partners, thematische en geografische keuzes, alsook de rollen die 11.11.11 als koepel op het terrein moet opnemen.

Daarnaast werken we een strategie uit voor de samenwerking van het secretariaat met regionale en internationale netwerken, zodat deze complementair en versterkend is aan de partnerwerking van de leden en de eigen partnerwerking.

11.11.11 wil voortrekker zijn in het uitbouwen van **evenwaardige partnerschappen** en de machtsverhoudingen die gepaard gaan met een financiële relatie weg te werken, zonder hierbij de noodzakelijke toegang tot financiële middelen stop te zetten. Dat doen we door onder andere meer inspraak van partners te voorzien bij het bepalen van standpunten en aanpak, afgestemd met afspraken rond standpuntinname binnen de koepel. We wisselen met de partners uit over welke ontwikkelingsparadigma's en politieke eisen we samen naar voren schuiven. We creëren veilige ruimtes om de machtsverhoudingen – die bij donor-ontvangerrelaties komen kijken – aan te pakken. Ook willen we een open dialoog over het bijsturen van terminologie en beeldvorming. We onderzoeken hoe we de vertegenwoordiging van representatieve stemmen in de besluitvorming van de koepel kunnen organiseren, vanuit het overstijgen van duale Noord-Zuiddenken en dekolonisatie van onze werking. We creëren ook ruimte voor stemmen uit andere continenten in het publieke en politieke debat in België. We gaan daarnaast resoluut voor een andere naamgeving van de oude 'Zuidwerking': 'Internationale samenwerking'.

ACTIE 4



PARTNERSCHAPPEN MET ALLE MAATSCHAPPELIJKE ACTOREN PROMOTEN & FACILITEREN

De strategische keuzes waarmaken ...

... veronderstelt het principe 'partnerschappen met alle maatschappelijke actoren' in het centrum van onze werking plaatsen. Dit impliceert dat we ons tot alle maatschappelijke actoren richten. En dit voor zowel onze dialoog, het zoeken naar samenwerking als onze boodschap.

Tussen politieke actoren, economische actoren en burgers bevindt zich het middenveld. De ruimte waar maatschappelijke actoren zich organiseren om ideeën en praktijken te ontwikkelen die mee vormgeven aan maatschappelijke veranderingen.

Hoewel de grenzen tussen deze geledingen hybride zijn, positioneert 11.11.11 zich volop in het middenveld, waar het een publiek en politiek draagvlak opbouwt voor zijn ideeën en praktijken en van daaruit de andere maatschappelijke velden benadert. 11.11.11 werkt vanuit het principe dat alle type actoren een cruciale rol spelen in de overgang naar een meer mondiaal rechtvaardig systeem en dat samenwerking gezocht wordt, daar waar er win-win is.

Politieke actoren: dit zijn de actoren die 11.11.11 op een directe manier aanspreekt en wil veranderen op het vlak van overtuiging en gedrag, zodat mondiale rechtvaardigheid en internationale solidariteit steviger verankerd is in de politieke agenda's. De invulling van politieke actoren is breed en omvat iedereen die impact heeft op de opmaak en uitvoering van de politieke agenda. In België communiceren we op een transparante en directe manier naar alle democratische partijen, mandatarissen



en administraties over onze standpunten en suggesties. Op Europees niveau werken we toe naar Belgische vertegenwoordigers en investeren weloverwogen in Europese netwerken.

Private economische actoren: de leden van de koepel verhouden zich op verschillende manieren tot private economische actoren; gaande van samenwerking tot beïnvloeding via actie en mobilisatie. De koepel stelt dat private economische actoren een bijdrage moeten leveren aan het realiseren van mondiale rechtvaardigheid. De koepel is dan ook een plaats om het debat over hun rol, alsook vormen van interactie en dialoog met private economische actoren te faciliteren.

Burgers: 11.11.11 wil zo veel mogelijk burgers rechtstreeks aanspreken met de boodschap van rechtvaardigheid en solidariteit en hen de mogelijkheid bieden om zich in dat middenveld te engageren voor internationale solidariteit. Hierbij werkt het secretariaat ondersteunend aan de expertise en ervaring die lidorganisaties op dit vlak hebben.

ACTIE 5



COMMUNICATIE- EN MOBILISATIEAANPAK ACTUALISEREN

De strategische keuzes waarmaken ...

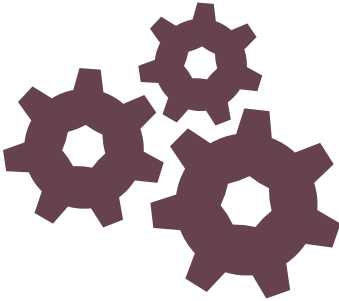
... veronderstelt onze taal en beeldvorming verder dekoloniseren en blijvend inzetten op mobilisatie.

Het **traject rond taal en beeldvorming** legt het secretariaat op een verbindende manier af samen met de leden van de koepel en ons netwerk. We pakken die gefaseerd aan, rekening houdend met doelgroepen. Het secretariaat zet in op klantgerichte en doelgroepspecifieke communicatie. Dit impliceert dat we een onderbouwd zicht willen op de drijfveren, noden en verwachtingen van de verschillende doelgroepen. We zetten ook in op datagedreven communicatie en passen hiervoor onze digitale tools en skills aan.

Wat **mobilisatie** betreft, koppelen het secretariaat dit los van (enkel) de najaarscampagne. De afgelopen jaren zetten we sporadisch campagnes op (verkiezingen, Covid-19 ...) rond politieke eisen. We bouwen hierop verder. We mobiliseren rond 11/11 vanuit een fondsenwervende boodschap (die tegelijk politiek is: we vragen schenkers, vrijwilligers, sympathisanten, lidorganisaties om collectief stelling in te nemen voor internationale solidariteit). De 11 andere maanden mobiliseert het secretariaat, samen met de leden van de koepel en het brede netwerk, rond politieke boodschappen en eisen. Uiteraard met respect voor de campagnes van lidorganisaties. Het enthousiasme en de drijfveer van de vrijwilligers, 4de Pijlers en medewerkers is hierbij onze grootste asset.



ACTIE 6



EVOLUEREN TOT EEN WENDBARE ORGANISATIE

De strategische keuzes waarmaken ...

...veronderstelt een verdere evolutie tot een wendbare organisatie en secretariaat die zich veerkrachtig en flexibel aan veranderingen aanpassen, en zo beter kunnen inspelen op de snel veranderende context.

Dat betekent dat...

- de **structuur** de strategische keuzes zal reflecteren, met een aangepast organogram en een operationele werking die stuurt op de grote strategische keuzes, die anticipeert, die inzet op procesverbeteringen en op performante middelen en infrastructuur.
- het personeelsbeleid van het secretariaat vertrekt vanuit een **organisatiecultuur** gericht op eigenaarschap, betrokkenheid en resultaatgericht werken. Prioriteit bij de samenstelling van het personeelsteam gaat uit naar aangepaste competenties voor het ondersteunen van samenwerking en dynamieken. Daarnaast gaat er veel aandacht naar grotere diversiteit en inclusie.
- de **financiële** gezondheid van de organisatie bewaakt zal worden via de opmaak van een financieel meerjarenplan. Een diversificatie van de inkomstenbronnen, die in functie staat van de prioriteiten van de koepel, garandeert hierbij de nodige autonomie. De uitgaven reflecteren op hun beurt de genomen strategische keuzes.



11.11.11 vzw
Vlasfabriekstraat 11
1060 Brussel
info@11.be

www.11.be

**11.11.11 VECHT TEGEN ONRECHT
EN VOOR DUURZAME VERANDERING
WANT IEDEREEN VERDIENT DEZELFDE BASISRECHTEN**

DOE MEE OP 11.BE EN   